



INFORME ESPECIAL

Cristina Fernández de Kirchner: Los primeros 100 días del segundo mandato de gobierno

Buenos Aires, marzo 2012

d+i LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN**2. POLÍTICA****3. ECONOMÍA****4. TRANSPORTE****5. SINDICATOS****6. MALVINAS****7. CONCLUSIONES****LLORENTE & CUENCA****1. INTRODUCCIÓN**

El segundo mandato de la Presidenta Cristina Fernández de Kirchner cumplió este lunes 19 de marzo de 2012, sus primeros cien días. Recientemente reelecta con una **abrumadora mayoría** del 54,3 por ciento de los votos, la primera mandataria de la Argentina se abocó a **profundizar el modelo** que lleva adelante el llamado kirchnerismo desde el 2003 a la fecha.

Este nuevo mandato está caracterizado por lo que la jefa de Estado ha denominado “**sintonía fina**”: focalizando la gestión en la economía y en cada uno de los **sectores productivos**, generando –con intención o no– **nuevas tensiones** con la conducción de la central sindical y fijando nuevamente el **tema Malvinas** como una política de Estado.

Cristina Fernández, bajo la consigna de la legitimidad obtenida a raíz del histórico triunfo de octubre, reforzó su autoridad y **concentró aún más la toma de decisiones**.

En un año con serias complicaciones financieras en el resto del mundo, principalmente en Europa, la Presidenta decidió aplicar una serie de **medidas proteccionistas** para potenciar el mercado local y, de esa manera, poder hacer frente a los vaivenes de la crisis internacional.

En el plano sindical, se inició un alejamiento con el secretario general de la Confederación General del Trabajo (CGT), Hugo Moyano, que dejó su cargo en la conducción del Partido Justicialista (Peronismo) de la provincia de Buenos Aires y comenzó a criticar abiertamente al gobierno nacional.

Por último, la Presidenta volvió a hacer un llamado al diálogo con Gran Bretaña en el marco de la crisis entre ambos países por la soberanía de las islas Malvinas.



“El gobierno nacional llama *sintonía fina* a la profundización del modelo. La Presidenta reforzó su autoridad y avanza en medias proteccionistas”

2. POLÍTICA

A fines del año pasado, se dio a conocer una encuesta elaborada por la consultora CEOP, según la cual, si se realizaban entonces nuevamente las elecciones, la presidenta Cristina Fernández de Kirchner volvería a ganar con un porcentaje aún mayor que el logrado el 23 de octubre de 2011: la intención de voto habría trepado en ese momento a 61,5 por ciento para el partido gobernante.

Asimismo, según el sondeo, ningún referente político de la oposición había logrado consolidarse.

Este estudio reflejó, en gran medida, el marco en el que Fernández de Kirchner asumió su segundo mandato consecutivo de gobierno.

del Vicepresidente de la Nación, Amado Boudou.

Durante su ausencia no sucedió ningún hecho significativo y la imagen de su gobierno creció.

“La **credibilidad social del Gobierno** ascendió un 27 por ciento con respecto al índice registrado en enero del año anterior y también aumentó respecto del último mes de 2011”, según los datos del Índice de Confianza en el Gobierno (ICG) que presenta la Universidad Torcuato Di Tella.

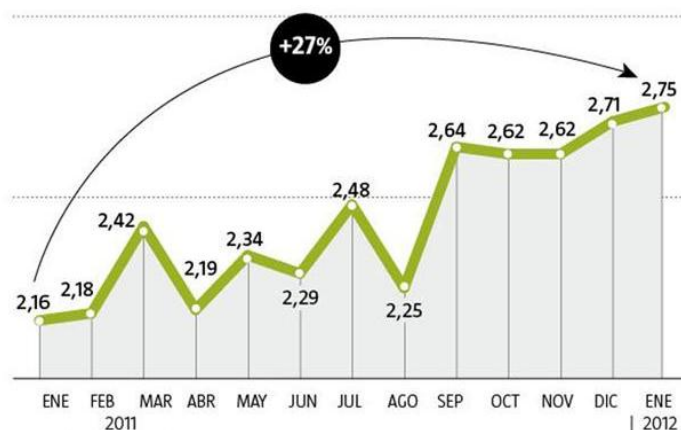
En este contexto favorable, los más altos referentes políticos del kirchnerismo, procuran instalar en la opinión pública la idea de **modificar la Constitución Nacional** para así lograr la reelección de la Presidenta.

Con esta iniciativa, el oficialismo busca mostrar a la Presidenta como **única garante de este modelo** y a la vez, ganar tiempo ante la **ausencia de una figura de recambio** en las filas del oficialismo.

La Ciencia Política hace referencia a la **teoría del “pato rengo”**, un fenómeno que se repite en la historia política: los presidentes sin reelección, hacia la segunda mitad de su mandato, suelen perder **capacidad de implementación** como consecuencia de la competencia desatada por la sucesión. Los remedios son dos: cambiar el sistema para habilitar una nueva reelección ó construir un sucesor o sucesora.

La Presidenta argentina enfrentará este dilema. La **sucesión deberá provenir de su gabinete**, ya que es allí donde

Evolución del índice de confianza en el Gobierno Nacional



Fuente: Universidad Di Tella

El 4 de enero de este año, la Jefa de Estado fue intervenida quirúrgicamente por un supuesto cáncer en la glándula tiroides y **superó la operación sin complicaciones**. Para ello, solicitó licencia por veinte días y el Poder Ejecutivo estuvo a cargo

“Según los últimos estudios de opinión, Cristina Fernández de Kirchner hoy volvería a ganar las elecciones nacionales por un amplio margen”



habita el kirchnerismo real. Y la identificación del sucesor ó sucesora con el gobierno saliente deberá ser muy fuerte, como para sostener la continuidad.

En un escenario históricamente hiperpresidencialista como el argentino, la Presidenta se constituye así en una **protagonista excluyente** de la realidad política argentina.

En este contexto, el apoyo de una mayoría de sectores más jóvenes de la población a las políticas del gobierno, se siguió dando con mayor fuerza. Grupos juveniles que reportan al kirchnerismo lograron obtener puestos clave en la Administración Pública.

3. ECONOMÍA

Cristina Kirchner ya anticipó el eje económico de su segundo mandato de gobierno. A la nueva etapa que comenzó con su reasunción, el **pasado** 10 de diciembre, la bautizó como de “**sintonía fina**”.

Esta etapa es de continuidad en el rumbo, de **profundización del modelo iniciado en el 2003** y con criterios definidos en materia económica para el período 2011-2015, donde el objetivo es dar un “salto cualitativo” como Nación.

Para lograrlo, Cristina Fernández centró su discurso en la necesidad de contar con un **Estado presente**, un **mercado interno pujante** que cuente con inversión, valor agregado y mayor competitividad en cada uno de los sectores o rubros industriales y económicos.

Para comenzar a dar forma a sus objetivos, la Presidenta dispuso la creación en la órbita del Ministerio de Industria, de la **Secretaría de Planeamiento Estratégico Industrial**, que sería la encargada de aplicar las medidas propuestas en el Plan Estratégico Industrial 2020, presentado en el mes de octubre de 2011.

El plan se enmarca en el **notable crecimiento que ha tenido la industria argentina entre 2003 y 2008**, mostrando un crecimiento del 9,3 por ciento promedio anual. Esto se vio interrumpido por la crisis internacional del 2009, para retomar su impulso en 2010, cuando se alcanzó una tasa de crecimiento del 9,8 por ciento.

El objetivo del Plan Estratégico Industrial 20-20 es promover un **crecimiento promedio anual del 5 por ciento de la economía** en los próximos tres lustros, de modo de volver a duplicar el producto bruto del sector, alcanzando una competitividad sistémica, a lo largo de cada cadena productiva.

En otro orden, en sus primeros días del segundo mandato de gobierno, convocó a sesiones extraordinarias del Congreso de la Nación para el tratamiento de un **paquete de leyes**. Entre ellas, la ley de Tierras, la ley Penal Tributaria, la que regula la producción de papel para diarios, la ley que extiende la emergencia económica hasta el 31 de diciembre de 2013, la que regula el trabajo del peón rural, la norma antiterrorista y el Presupuesto para el año próximo.

“Decisiones tomadas recientemente han sido percibidas como trabas para la industria y el comercio. También surgieron complicaciones con los socios del Mercosur y se desató una crisis con el sector petrolero”

En este último caso, la promulgación de la ley de Gastos y Recursos del Estado nacional para el ejercicio 2012, previó una pauta de crecimiento del 5,1 por ciento, una variación del Índice de ciento y un dólar a 4,40 pesos por unidad.

El contar con **mayoría absoluta en ambas Cámaras del Poder Legislativo** le otorgó al gobierno nacional la posibilidad de lograr una **rápida sanción** de estas normas, lo que le valió la crítica del todo arco opositor.

En el marco de esta nueva etapa, se decidió la firma de la Ampliación del Fondo de Desendeudamiento para las provincias. Esta política económico-financiera del Estado argentino, redujo en un 40 por ciento todos los pasivos de 17 jurisdicciones y prorrogó por dos 2013, el comienzo del pago de esa deuda. Esta medida tiene como fin el **incentivo a la obra pública provincial y a toda la actividad económica.**

Con la idea de poner la lupa en los distintos rubros de la actividad económica, la Presidenta decidió la **quita de subsidios** al gas, la luz y el agua de barrios privados y ciertas zonas de Capital Federal. Esta política fue presentada en la necesidad de orientar los recursos hacia otras actividades que tuvieran mayor necesidad de apoyo estatal.

En el área del comercio exterior, la sintonía fina quedó plasmada en la Resolución 3252/2012 por la que se dispuso la creación de la **Declaración Jurada de Anticipación de Importación**, que establece un régimen de información anticipada a todas las destinaciones definitivas de importación para consumo.

La misma comenzó a regir a partir del 1 de febrero y, con su implementación, el Gobierno busca un mayor control de las mercaderías provenientes del exterior **intentando revertir la tendencia decreciente del saldo positivo de la balanza comercial** y buscando mantener el stock de reservas del Banco Central (US\$ 46.400 millones).

Situación del Comercio Exterior

Importación	Enero		Variación %
	2011 ¹	2012 ²	
	millones de dólares		
Total	4.879	5.358	10
Bienes de capital	955	1.198	25
Bienes intermedios	1.592	1.686	6
Combustibles y lubricantes	371	391	5
Piezas y accesorios para bienes de capital	949	982	3
Bienes de consumo	599	661	10
Vehículos automotores de pasajeros	404	424	5
Resto	9	17	89

Exportación	Enero		Variación %
	2011 ¹	2012 ²	
	millones de dólares		
Total	5.392	5.909	10
Productos primarios	1.075	1.246	16
Manufacturas de origen agropecuario	1.882	1.839	-2
Manufacturas de origen industrial	1.949	2.221	14
Combustibles y energía	486	603	24

Nota:

Dato estimado para exportaciones enero 2012

Fuente: Ministerio de Economía

“Un accidente ferroviario, que dejó un saldo de 50 muertos, relanzó el debate sobre la falta de infraestructura y controles en el sistema de transporte”

Este propósito no es nuevo. Ya había sido anticipado en diciembre por la presidenta Cristina Kirchner cuando creó la Secretaría de Comercio Exterior y designó para comandarla a Beatriz Paglieri, mano derecha del actual secretario de Comercio Interior, Guillermo Moreno.

Esta medida fue percibida como una complicación para la actividad de empresas industriales y comerciales, muchas de las cuales ya venían sufriendo presiones para postergar importaciones o pagos externos y también, como un freno a nuevas inversiones privadas por la mayor incertidumbre en la provisión de insumos.

También surgieron complicaciones con los socios del Mercosur (Brasil, Uruguay y Paraguay), que se vieron afectados en el intercambio comercial por esta política del gobierno. Aunque, hacia su interior, ellos aplican iguales medidas de protección de su economía.

Por otra parte, el gobierno nacional tomó una serie de medidas que afectaron al sector de los combustibles.

La primera de ellas fue una denuncia, elevada a la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia (CNDC), a las empresas YPF, Shell, Esso, Petrobras y Oil por presunto abuso de posición dominante y cartelización en el mercado de combustibles. Este fue el puntapié inicial de una serie de acciones que empezaron a tomarse en relación a la empresa petrolera Repsol-YPF.

Continuando con la *sintonía fina*, la Presidenta adelantó que se iban a analizar las “jubilaciones de privilegio”, lo hizo en el marco del anuncio de la firma del Decreto 246/2011 que establece un límite máximo del costo financiero, aplicable a los créditos otorgados a Jubilados y Pensionados de hasta un cinco por ciento adicional del otorgado por el Banco de la Nación Argentina (Ley 24241).

En el marco de unas estadísticas oficiales muy cuestionadas por la oposición, en estos días se dio a conocer la cifra del crecimiento del año 2011, que fue de un 9,2 por ciento y que guarda relación con el número de desocupación que es del 6,7 por ciento para el último trimestre del año pasado.

Tasas de empleo y desempleo en 31 aglomerados urbanos del país

Tasas	Total 31 aglomerados urbanos				
	Año 2010		Año 2011		
	4º trimestre	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Actividad	45,8	45,8	46,6	46,7	46,1
Empleo	42,4	42,4	43,2	43,4	43,0
Desocupación	7,3	7,4	7,3	7,2	6,7
Subocupación	8,4	8,2	8,4	8,8	8,5
Subocupación Demandante	5,5	5,8	5,7	6,0	5,9
Subocupación No Demandante	2,8	2,4	2,7	2,8	2,6

Últimos resultados - III-Trim-11		
	Trimestral	Anual
Total de Aglomerados Relevados	+0,9%	+3,5%
Gran Buenos Aires	+1,1%	+3,5%
Gran Córdoba	+0,4%	+3,6%
Gran Mendoza	-0,3%	+3,1%
Gran Rosario	+1,5%	+4,2%
Gran Tucumán	+0,4%	+4,3%
Gran Santa Fe	+1,2%	+5,6%
Gran Resistencia	+0,7%	+8,7%
Gran Parana	+1,0%	+4,1%

Fuente: Ministerio de Trabajo

“El oficialismo procura instalar la reelección de la Presidenta, mostrándola como única garante de este modelo y ante la ausencia de figuras de recambio”

Como refuerzo de su estrategia para evitar la salida de dividendos y la caída del superávit comercial, el Banco Central endureció las exigencias de capitalización de los bancos y virtualmente bloqueó el giro de utilidades para 2012, elevando de 30 a 75 por ciento el colchón adicional que las entidades financieras deben tener previo al giro de dividendos.

También se aplicaron medidas contra el lavado de dinero, como ser la obligatoriedad a los agentes o corredores inmobiliarios que deberán notificar sobre operaciones superiores a \$ 600.000 ó US\$ 140.000.

En el sector minero, se dispuso la creación de la Organización Federal de Estados Mineros (OFEMI) que nuclea a las provincias que cuentan con emprendimientos mineros en su territorio. Según el Acta de conformación de dicho organismo, se busca *“reafirmar el desarrollo de la actividad minera en un marco de sustentabilidad ambiental y sostenibilidad social”*.

En materia financiera, el Poder Ejecutivo envió un proyecto de ley al Congreso nacional por el que se reforma la Carta Orgánica del Banco Central.

Se amplían las facultades a dicho Banco al darle la posibilidad de **“ejecutar la política cambiaria”**, fijar el nivel de las reservas y mejorar el mercado de créditos orientándolo a través de las instituciones del sistema financiero, de forma tal de promover la inversión productiva de largo plazo.

Asimismo, se incorpora el objetivo de estabilidad financiera que muchos países han incorporado como respuesta a los efectos de las crisis internacionales y el concepto de desarrollo económico con equidad social, que ya está plasmado en las normativas vigentes de Estados Unidos, Inglaterra y Canadá.

4. TRANSPORTE

Un accidente en la estación de trenes de Once de la línea nuevamente el debate sobre la falta de inversiones y controles del sistema ferroviario y en el transporte público en general.

Como consecuencia de esta situación, el Secretario de Transporte renunció a su cargo alegando problemas de salud.

Por otra parte, Cristina Kirchner tuvo un fuerte cruce con el jefe de gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, Mauricio Macri (opositor de centroderecha), en el contexto de una disputa por el traspaso de los subterráneos (metro) al ámbito porteño.

A la decisión del jefe de gobierno de recurrir a la Justicia, la Presidenta le respondió con el envío al Congreso de un proyecto para refrendar por ley el intento de traspaso del llamado *Subte*.

5. SINDICATOS

Uno de los temas que mayor preocupación genera dentro del gobierno, es el frente sindical.

Se ha abierto un foco de tensión con el secretario general de la

“El círculo de toma de decisiones se redujo notablemente. La Presidenta se recluyó en un grupo cada vez más acotado de funcionarios y colaboradores”



CGT, Hugo Moyano. La renuncia de este sindicalista al Partido Justicialista de la provincia de Buenos Aires y sus abiertas críticas al gobierno nacional, lo han convertido en un **ex aliado**.

Sus reclamos por el aumento del mínimo no imponible del impuesto a las ganancias, las asignaciones familiares y la deuda con las obras sociales sindicales, fueron todos temas generadores de malestar en el Ejecutivo y que llevaron a incrementar las diferencias entre ambos.

El mes de junio también será clave en esta relación, ya que en esa fecha será la elección del secretario general de la CGT. Y aquí empieza a tener cada vez mayor presencia la figura del titular de la Unión Obrera Metalúrgica (UOM), Antonio Caló, quien está anotado en la carrera para suceder a Moyano.

Otra área donde puso la lupa el Ejecutivo fue en la de las **negociaciones salariales**. Lo hizo a través de la creación de una Comisión para controlar las paritarias sector por sector, donde no se fijará un techo pero sí se realizará un seguimiento detallado de las mismas.

Los docentes no lograron negociar su salario, lo que **retrasó el inicio del ciclo lectivo** en buena parte del país. Esto se debió a una situación de malestar generada por el aumento en las dietas de los legisladores nacionales y por las palabras de la Presidenta acusándolos de no comprender la situación real del país y de desconocer la transformación educativa que estaba llevando adelante el Gobierno desde el 2003.

6. MALVINAS

La Argentina, a un mes de cumplirse el **30 aniversario** de la guerra de Malvinas y, como ya lo venía sosteniendo en distintos foros internacionales, reafirmó su **reclamo de soberanía nacional** en las Islas.

Cristina Kirchner instó al Reino Unido a sentarse a negociar, o de lo contrario, la Argentina -anunció la Presidenta- procedería a la revisión de acuerdos bilaterales.

A fines del año pasado, en una actitud solidaria, Brasil, Uruguay, Paraguay y demás países de la región, se comprometieron a **no dejar que barcos con la bandera de las islas anclen en sus puertos**.

La Presidenta instruyó al ministro de Relaciones Exteriores para que presente formalmente ante el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y también ante la Asamblea General, una denuncia por «militarización» del Atlántico Sur.

Asimismo, se dispuso la **desclasificación del informe Rattenbach**, que la dictadura militar declaró secreto por 50 años. La idea es conformar una Comisión que de a conocer el contenido del mismo.

Con el objetivo de demostrar unidad, los diputados y senadores miembros de la Comisión de Relaciones Exteriores del Poder Legislativo, realizaron una **sesión conjunta** en Ushuaia (provincia de Tierra del Fuego, cerca de las Islas) para reforzar el reclamo por la soberanía de las Malvinas.

“Mientras resiste -sin menciones- los embates contra su vicepresidente, sospechado de corrupción, la Presidenta busca incorporar cuadros jóvenes a todas las esferas del gobierno”

Y, en el marco de una búsqueda de diálogo con el Reino Unido, se decidió **ampliar a tres, los vuelos por semana** al archipiélago.

Por otra parte, y con el objetivo de proteger los recursos naturales, el gobierno nacional decidió **iniciar acciones administrativas, civiles y penales contra las empresas petroleras que operan « ilegítimamente » en las islas Malvinas.**

7. CONCLUSIONES

Estos primeros cien días del segundo mandato del gobierno de Cristina Fernández fueron el **comienzo de la profundización del modelo** que se viene implementando desde mayo del 2003, con el gobierno de Néstor Kirchner.

El **aplastante triunfo** en las elecciones generales de octubre del 2011 y la consiguiente **mayoría oficialista en el Poder Legislativo** le dieron al Gobierno la posibilidad concreta de tomar decisiones que surgen del complejo contexto económico mundial y de las cuestiones postergadas en el plano interno.

Como ya empezaba a vislumbrarse en su anterior mandato, el **círculo de toma de decisiones se redujo notablemente**, dejando en muy pocas personas el acceso a la información, una característica de toda la gestión kirchnerista desde mayo de 2003, que se ha manifestado con mayor intensidad luego de la muerte de Kirchner.

En este segundo mandato, la Presidenta se recluyó en un **grupo cada vez más reducido** de funcionarios y colaboradores.

Esto se comprobó durante su licencia por enfermedad, cuando la toma de decisiones se centralizó en su hijo Máximo y el Secretario de Legal y Técnica, Carlos Zanini.

Asimismo, se nutrió de **colaboradores jóvenes**, provenientes de la organización juvenil La Cámpora, liderada por su hijo, a quienes promocionó, en algunos casos, en importantes cargos en el Poder Ejecutivo. De esta manera, la Presidenta busca una **renovación** de la dirigencia política, a través de la incorporación de cuadros técnicos en todas las esferas del gobierno.

Ese incremento del poder de los jóvenes generó algunos **resquemores dentro de los kirchneristas** más antiguos y también motivó algunas críticas por parte de los medios de comunicación.

Ante un escenario tan concentrado para la toma de decisiones y ante la falta de una figura que encarne la continuación del proyecto, **replotó la idea de la re-relección** que ya había sido anticipada durante el fin de su primer mandato desde las filas del oficialismo.

Luego de la tragedia de la estación ferroviaria de Once, el Gobierno transcurrió sus días más críticos. Al inaugurar en esas horas el nuevo período legislativo y ante la expectativa de anuncios sobre diferentes temas, la Presidenta retomó la cuestión de la soberanía en las Islas Malvinas y replotó -al parecer sin mucha intención- la puja sindical, generando un **distanciamiento y duras críticas de sectores afines a su proyecto.**

Asimismo, en un contexto de **contracción económica**, las medidas tendientes a redireccionar los subsidios podrían significar una **disminución de su imagen positiva**.

La escalada en la pelea contra el Jefe de Gobierno Mauricio Macri, no parece inocente. A través de esta disputa, la Presidenta le otorga **entidad como único opositor** con posibilidades de competir en relación con un proyecto de país, desplazando a otros que pudieran surgir incluso desde el interior de su gobierno.

En el complejo escenario, la Presidenta resiste -sin menciones- **los embates contra el Vicepresidente Amado Boudou**, quien se encuentra sospechado de tener vínculos con una empresa que resultarían incompatibles con la función pública.

Estos cien primeros días del gobierno de Cristina Fernández tienen el mismo tinte de aquellos días de 2008, a poco de asumir. Salvando las distancias con el conflicto que la enfrentó gravemente con el sector agropecuario en pleno, Cristina Fernández de Kirchner se encuentra ante **varios frentes de conflicto**, mientras la **oposición no puede revertir su mala performance desde 2011**.

Por lo tanto, dependerá de la estrategia de la primera mandataria el **construir nuevos consensos** o **continuar apoyándose en el gran respaldo popular obtenido el año pasado**, de cara a este segundo mandato de gobierno.

Informe elaborado por el equipo de Asuntos Públicos de LLORENTE & CUENCA Argentina:



Graciela Otegui.
Directora del Área de Asuntos Públicos.
Especialista en Asuntos Públicos y Comunicación.

Licenciada en Ciencias Políticas con especialización en Relaciones Internacionales en la UCA. Se desempeñó durante 8 años como Asesora de la Presidencia de la Nación y 4 años en el Senado Nacional. Integró el equipo de Comunicación de la Presidencia. Responsable de la relación con las áreas de comunicación de los gobiernos extranjeros, las provincias, los municipios y el sector privado.



María Cecilia Martiren. Consultora Senior. Licenciada en Relaciones Internacionales con especialización en

Administración y Políticas Públicas. Desarrolló una vasta carrera profesional en el sector público, desempeñándose como jefe de asesores en la Cámara de Diputados de la Nación, así como en la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires. Trabajó como Asistente de Embajador en la Embajada de la República Argentina en México, donde tuvo a su cargo las relaciones institucionales con el sector público y privado mexicano.

LLORENTE & CUENCA

CONSULTORES DE COMUNICACIÓN

Consultoría de Comunicación líder en España y América Latina

LLORENTE & CUENCA es la primera consultoría de comunicación en España y América Latina. Cuenta con **doce socios** y **más de 290 profesionales** que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla hispana y portuguesa.

Actualmente, tiene oficinas propias en **Argentina, Brasil, Colombia, China, Ecuador, España, México, Panamá, Perú, Portugal y República Dominicana**. Además, ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en **Estados Unidos, Chile, Bolivia, Uruguay y Venezuela**.

Su **desarrollo internacional** ha llevado a LLORENTE & CUENCA a convertirse en 2011 y 2010 en **una de las cincuenta compañías de comunicación más importantes del mundo**, según el ranking anual elaborado por The Holmes Report.

Organización

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jalorente@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

ESPAÑA

Madrid

Arturo Pinedo
Socio y Director Senior
apinedo@llorenteycuenca.com

Juan Rivera
Socio y Director Senior
jrivera@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Director Senior
acorujo@llorenteycuenca.com

Joan Navarro
Vicepresidente Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero
Director Senior
jcachinero@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Director Senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Hermanos Bécquer, 4
28006 Madrid (España)
Tel: +34 91 563 77 22

Barcelona

María Cura
Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona (España)
Tel: +34 93 217 22 17

PORTUGAL

Lisboa

Madalena Martins
Socia Fundadora
madalena.martins@imago.pt

Carlos Matos
Socio Fundador
carlos.matos@imago.pt

Rua do Fetal, 18
2714-504 S. Pedro de Sintra - Portugal
Tel: + 351 21 923 97 00

AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero
Socio, CEO América Latina y Director General México
aromero@llorenteycuenca.com

Bogotá

Claudia Esguerra
Directora General
cesguerra@llorenteycuenca.com

Carrera 14, nº 94-44. Torre B - Oficina 501
Bogotá (Colombia)
Tel: +57 1 7438000

Buenos Aires

Pablo Abiad
Director General
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad
Presidente Consejero para el Cono Sur
emorad@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8
C1043AAP Ciudad de Buenos Aires
(Argentina)
Tel: +54 11 5556 0700

Lima

Luisa García
Socia, COO América Latina y CEO Perú
lgarcia@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes, 420, piso 7
San Isidro, Lima (Perú)
Tel: +51 1 2229491

México

Alejandro Romero
Socio, CEO América Latina y Director General
aromero@llorenteycuenca.com

Bosque de Radiatas, 22 - PH7
Col. Bosques las Lomas. Cuajimalpa de Morelos. C.P. 05120 (México)
Tel: +52 55 52571084

Panamá

Javier Rosado
Director General
jrosado@llorenteycuenca.com

Avda. Samuel Lewis. Edificio Omega,
piso 6, Oficina 6ª. Panamá (Panamá)
Tel: +507 263 9899

Quito

Gonzalo Ponce
Socio y Director General
gponce@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre 1830 y Cordero.
Edificio World Trade Center, Torre B,
piso 11. Oficinas 1104-1105
Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)
Tel: +593 2 2565820

Río de Janeiro

Germán Pariente
Socio y Director General
gpariente@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - sala 1801
Rio de Janeiro - RJ (Brasil)
Tel: +55 21 3797 6400

Santo Domingo

Alexander Barrios
Director General
abarrios@llorenteycuenca.com

Avda. Abraham Lincoln. Torre Ejecutiva
Sonora, planta 7
Santo Domingo (República Dominicana)
Tel: +1849 2203004

ASIA

Beijing

Sergi Torrents
Director General
storrents@grupo-11.com

2009 Tower A, Ocean Express
N2 Dong san Huan Bei Road, Chaoyang
District. Beijing (China)
Tel: +86 (10) 52860338

PRESENCIA EN LA RED

Web corporativa
www.llorenteycuenca.com

Blog corporativo
www.elblogdelllorenteycuenca.com

Facebook
www.facebook.com/llorenteycuenca

Twitter
<http://twitter.com/llorenteycuenca>

LinkedIn
www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=144360

YouTube
www.youtube.com/LLORENTEYCUENCA

Delicious
www.delicious.com/LLORENTEYCUENCA

Slideshare
www.slideshare.net/LLORENTEYCUENCA



d+i es el Centro de Ideas, Análisis y Tendencias de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

d+i es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la comunicación desde un posicionamiento independiente.

d+i es una corriente constante de ideas que adelanta nuevos tiempos de información y gestión empresarial.

Porque la realidad no es blanca o negra existe d+i LLORENTE & CUENCA.

www.dmasillorenteycuenca.com

d+i LLORENTE & CUENCA